

CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO CẤP CAO

LOGISTICS XANH - CHUYỂN ĐỔI SỐ - VẬN TẢI ĐA PHƯƠNG THỨC

ĐỨC & THỤY SĨ | 18 – 26/10/2026

1 THÔNG TIN CHUNG

MỤC TIÊU CHƯƠNG TRÌNH

Nâng cao năng lực cho lãnh đạo và cán bộ quản lý thông qua việc cập nhật kinh nghiệm quốc tế về vận tải đa phương thức, logistics xanh và chuyển đổi số; tiếp cận các mô hình, công nghệ và giải pháp tiên tiến tại Đức và Thụy Sĩ; đồng thời thúc đẩy kết nối, hợp tác kinh doanh và đầu tư giữa các cơ quan, doanh nghiệp Việt Nam với các đối tác châu Âu.

ĐƠN VỊ TỔ CHỨC

- Liên đoàn Thương mại và Công nghiệp Việt Nam - Viện Công nghệ và Đổi mới sáng tạo Doanh nghiệp (VCCI-ITB).
- Kühne Logistics University (KLU) và các đối tác tại Đức – Thụy Sĩ.
- Dự án “Hỗ trợ Việt Nam thực hiện Thỏa thuận Paris về biến đổi khí hậu giai đoạn II” (VN-SIPA II)

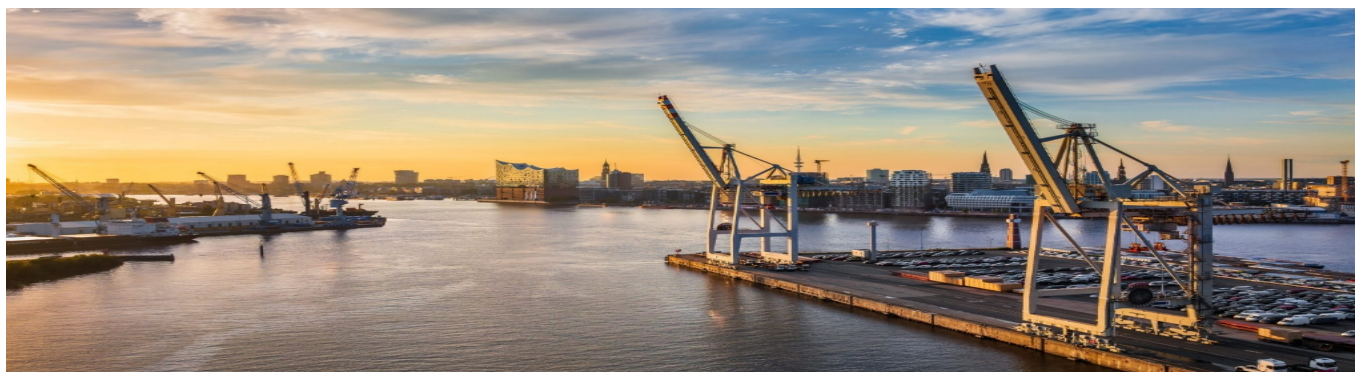
ĐỐI TƯỢNG THAM DỰ

- Lãnh đạo, quản lý cấp cao của doanh nghiệp logistics, vận tải và chuỗi cung ứng.
- Lãnh đạo doanh nghiệp sản xuất, thương mại, xuất nhập khẩu có hoạt động logistics và quản trị chuỗi cung ứng.
- Đại diện hiệp hội ngành hàng, hiệp hội logistics, vận tải và doanh nghiệp.
- Cán bộ quản lý, hoạch định chính sách tại các cơ quan nhà nước liên quan đến giao thông, logistics, thương mại, hạ tầng và phát triển xanh.
- Lãnh đạo, chuyên gia của các tổ chức nghiên cứu, đào tạo, đầu tư và phát triển hạ tầng có liên quan đến logistics và vận tải đa phương thức.

THỜI GIAN & ĐỊA ĐIỂM

Thời gian: 18/10 – 26/10/2026

Địa điểm: Thành phố Hamburg (CHLB Đức) & Thành phố Zurich (Thụy Sĩ)



Trong bối cảnh Việt Nam đang triển khai các định hướng chiến lược theo Nghị quyết số 68-NQ/TW của Bộ Chính trị về phát triển kinh tế tư nhân, Nghị quyết số 79-NQ/TW ngày 06/01/2026 của Bộ Chính trị về phát triển kinh tế nhà nước, Nghị quyết số 59-NQ/TW của Bộ Chính trị về hội nhập quốc tế trong tình hình mới và Nghị quyết số 57-NQ/TW của Bộ Chính trị về đột phá phát triển khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số quốc gia, phát triển logistics xanh và vận tải đa phương thức được kỳ vọng sẽ trở thành một trong những động lực quan trọng nâng cao năng lực cạnh tranh của nền kinh tế. Việc phát triển hệ thống logistics hiện đại, kết nối hiệu quả, ứng dụng mạnh mẽ công nghệ số và từng bước chuyển đổi theo hướng phát thải thấp không chỉ góp phần giảm chi phí logistics, nâng cao hiệu quả chuỗi cung ứng mà còn giúp doanh nghiệp Việt Nam đáp ứng các yêu cầu ngày càng cao của thị trường quốc tế và tham gia sâu hơn vào chuỗi giá trị toàn cầu.

Tuy nhiên, doanh nghiệp Việt Nam vẫn phải đối mặt với nhiều thách thức như chi phí logistics cao, kết nối giữa các phương thức vận tải chưa tối ưu, mức độ tích hợp dữ liệu còn hạn chế, yêu cầu giảm phát thải ngày càng lớn và sự thay đổi nhanh chóng của công nghệ.

Trên cơ sở đó, VCCI phối hợp với Dự án VN-SIPA II, Kühne Logistics University và các đối tác quốc tế xây dựng Chương trình Đào tạo Điều hành cấp cao về **Logistics xanh, chuyển đổi số và vận tải đa phương thức** tại Đức và Thụy Sĩ.

Chương trình được thiết kế theo mô hình đào tạo trải nghiệm dành cho lãnh đạo, kết hợp giữa học chuyên sâu với chuyên gia quốc tế, phân tích tình huống thực tế, khảo sát tại cảng và doanh nghiệp, đối thoại với nhà quản lý, kết nối kinh doanh, trao đổi về đầu tư – tài chính và xây dựng kế hoạch hành động để vận dụng kinh nghiệm quốc tế tại Việt Nam.

1. Tối ưu logistics và chuỗi cung ứng

- ◆ Đánh giá lại cấu trúc mạng lưới logistics và chuỗi cung ứng của doanh nghiệp.
- ◆ Hiểu cách lựa chọn và kết hợp đường biển, đường sắt, đường bộ và đường thủy nội địa.
- ◆ Nhận diện cơ hội giảm chi phí, thời gian vận chuyển và rủi ro logistics.
- ◆ Tham khảo mô hình kết nối cảng biển – cảng cạn (ICD) – trung tâm logistics – vùng sản xuất.

2. Chuẩn bị cho chuyển đổi logistics xanh

- ◆ Hiểu xu hướng giảm phát thải trong vận tải hàng hóa và logistics.
- ◆ Nhận diện các nguồn phát thải chính trong chuỗi logistics.
- ◆ Tiếp cận giải pháp giảm phát thải thông qua tối ưu vận tải, chuyển đổi phương thức, số hóa và đổi mới công nghệ.
- ◆ Hiểu tác động của các yêu cầu phát triển bền vững tại thị trường châu Âu đối với doanh nghiệp Việt Nam.

3. Xác định hướng đi phù hợp cho chuyển đổi số

- ◆ Hiểu khả năng ứng dụng trí tuệ nhân tạo (AI), học máy, bản sao số, Internet vạn vật, robot và phân tích dữ liệu.
- ◆ Phân biệt giữa xu hướng công nghệ và giải pháp có thể tạo giá trị thực cho doanh nghiệp.
- ◆ Nhận diện các điều kiện về dữ liệu, hạ tầng, nhân lực và đầu tư để triển khai chuyển đổi số.

4. Tiếp cận các mô hình logistics thế hệ mới

- ◆ Hiểu quá trình phát triển từ logistics bên thứ ba (3PL) đến logistics bên thứ tư (4PL) và logistics bên thứ năm (5PL).
- ◆ Tiếp cận mô hình logistics tích hợp, logistics nền tảng và điều phối chuỗi cung ứng.
- ◆ Hiểu vai trò của chia sẻ dữ liệu, tiêu chuẩn hóa và tích hợp hệ thống.

5. Mở rộng mạng lưới hợp tác quốc tế

- ◆ Làm việc với cơ quan quản lý cảng, DN logistics, chuyên gia và tổ chức tại Đức – Thụy Sĩ.
- ◆ Tham gia kết nối doanh nghiệp Việt Nam – Đức.
- ◆ Trao đổi với các quỹ đầu tư, tổ chức tài chính và đối tác phát triển tại Thụy Sĩ về tài chính xanh, huy động vốn và đầu tư cho hạ tầng, logistics xanh và chuyển đổi số.
- ◆ Giới thiệu nhu cầu hợp tác cụ thể của doanh nghiệp và tìm kiếm đối tác công nghệ, logistics, vận tải, đầu tư hoặc phát triển thị trường.

6. Xây dựng kế hoạch hành động sau chương trình

- ◆ Đại biểu lựa chọn một vấn đề thực tế của doanh nghiệp để xây dựng Kế hoạch hành động 90 ngày, làm cơ sở chuyển hóa kiến thức và kinh nghiệm thành hoạt động cụ thể sau chương trình.

4

CẤU TRÚC NỘI DUNG

Chương trình được xây dựng theo sáu bước xuyên suốt, tạo thành một mạch học tập và ứng dụng rõ ràng:

01. VẬN TẢI HIỆU QUẢ	Tối ưu vận tải đa phương thức và mạng lưới logistics.
02. XANH HÓA	Giảm phát thải và phát triển logistics xanh.
03. TÍCH HỢP	Phát triển logistics tích hợp và các mô hình 4PL/5PL.
04. SỐ HÓA	Ứng dụng công nghệ số và trí tuệ nhân tạo vào logistics.
05. KẾT NỐI	Kết nối doanh nghiệp và hệ sinh thái logistics quốc tế.
06. TÀI CHÍNH & ỨNG DỤNG	Tiếp cận nguồn lực đầu tư và chuyển hóa kinh nghiệm thành kế hoạch hành động tại Việt Nam.



5.1 Giới thiệu về KLU

Kühne Logistics University (Đại học Kühne Logistics – KLU) là trường đại học chuyên sâu về logistics, quản lý chuỗi cung ứng và lãnh đạo có trụ sở tại Hamburg, Đức – một trong những trung tâm logistics, thương mại và cảng biển quan trọng của châu Âu.

KLU là một trong số ít trường đại học chuyên sâu về logistics trên thế giới đồng thời đạt hai chứng nhận kiểm định quốc tế uy tín AACSB và EQUIS. Trường có thế mạnh trong logistics, quản lý chuỗi cung ứng, logistics bền vững, quản trị vận hành, phân tích kinh doanh và chuyển đổi số.

Một lợi thế nổi bật của KLU là khả năng kết nối trực tiếp với hệ sinh thái logistics Hamburg và mạng lưới quốc tế của Kühne Foundation (Quỹ Kühne). Trong khuôn khổ chương trình, KLU đóng vai trò đối tác học thuật và điều phối chuyên môn tại Đức, hỗ trợ thiết kế nội dung học thuật, lựa chọn giảng viên, tổ chức các phiên đào tạo, kết nối chuyên gia và phối hợp các hoạt động khảo sát, đối thoại.

5.2 Phương pháp đào tạo

Chương trình áp dụng mô hình đào tạo trải nghiệm dành cho lãnh đạo, trong đó thời lượng không tập trung vào bài giảng lý thuyết đơn thuần mà kết hợp bốn phương pháp:

HỌC	Học với chuyên gia và giảng viên quốc tế.
QUAN SÁT	Quan sát mô hình thực tế tại cảng, doanh nghiệp và tổ chức.
ĐỐI THOẠI	Trao đổi trực tiếp với nhà quản lý và chuyên gia.
ỨNG DỤNG	Đánh giá khả năng áp dụng vào doanh nghiệp Việt Nam.

Các nghiên cứu tình huống và thảo luận tập trung vào những câu hỏi thực tế: Mô hình đã được triển khai như thế nào? Điều kiện nào quyết định thành công? Chi phí và lợi ích là gì? Rào cản thường gặp là gì? Việt Nam có thể áp dụng đến đâu? Doanh nghiệp nên bắt đầu từ bước nào?



Giáo sư Alan C. McKinnon

Giáo sư Danh dự về Logistics, Kühne Logistics University

Giáo sư Alan C. McKinnon là chuyên gia hàng đầu thế giới về logistics xanh, vận tải hàng hóa và giảm phát thải, hiện là Giáo sư Danh dự tại Kühne Logistics University (KLU). Với hơn 40 năm nghiên cứu và tư vấn cho các chính phủ, Ủy ban châu Âu, Ngân hàng Thế giới và nhiều tổ chức quốc tế, ông là một trong những học giả tiên phong định hình xu hướng logistics phát thải thấp và chuỗi cung ứng bền vững.



Giáo sư Kai Hoberg

Giáo sư Chiến lược Chuỗi cung ứng và Vận hành, KLU

Giáo sư Kai Hoberg là chuyên gia hàng đầu về chiến lược chuỗi cung ứng, quản trị vận hành và chuyển đổi số, hiện là Giáo sư tại KLU và Giám đốc Chương trình Thạc sĩ Quản lý Chuỗi cung ứng. Ông có nhiều nghiên cứu và tư vấn về thiết kế chuỗi cung ứng, ứng dụng AI, phân tích dữ liệu và nâng cao hiệu quả vận hành, đồng thời từng hợp tác với nhiều tập đoàn đa quốc gia và Ngân hàng Thế giới.



Giáo sư André Ludwig

Giáo sư Hệ thống Thông tin Logistics, Kühne Logistics University

Giáo sư André Ludwig là chuyên gia về hệ thống thông tin logistics và chuyển đổi số chuỗi cung ứng, hiện là Giáo sư tại Kühne Logistics University (KLU). Ông tập trung nghiên cứu và triển khai các giải pháp AI, IoT, Digital Twin, nền tảng số và tích hợp dữ liệu nhằm tối ưu quy trình, phát triển logistics thông minh và nâng cao hiệu quả vận hành doanh nghiệp.



Ông Otto Schacht

Nguyên Phó Chủ tịch Điều hành Toàn cầu, Tập đoàn Kuehne + Nagel

Ông Otto Schacht là chuyên gia logistics quốc tế với hơn 30 năm kinh nghiệm, từng giữ vị trí Phó Chủ tịch Điều hành Toàn cầu phụ trách Sea Logistics của Kuehne + Nagel. Ông có kinh nghiệm sâu rộng trong điều hành vận tải biển toàn cầu, logistics tích hợp và quản trị chuỗi cung ứng, đồng thời hiện tiếp tục giảng dạy, chia sẻ thực tiễn tại KLU về vận tải container và các xu hướng mới của ngành logistics.

7

DANH SÁCH ĐỐI TÁC

1. Hamburg Port Authority (HPA)



Hamburg Port Authority (HPA) là cơ quan quản lý và phát triển Cảng Hamburg - cảng biển lớn nhất của Đức và là một trong những trung tâm logistics quan trọng nhất châu Âu. HPA chịu trách nhiệm quy hoạch, đầu tư, quản lý và vận hành hệ thống hạ tầng cảng, bao gồm luồng hàng hải, giao thông nội cảng và kết nối với mạng lưới đường bộ, đường sắt và đường thủy nội địa.

2. Hapag-Lloyd



Hapag-Lloyd là một trong những hãng vận tải container lớn nhất thế giới, sở hữu mạng lưới dịch vụ kết nối hơn 130 quốc gia với đội tàu và hệ thống logistics trải rộng trên phạm vi toàn cầu. Với hơn 175 năm phát triển, doanh nghiệp luôn nằm trong nhóm dẫn đầu về đổi mới công nghệ, số hóa và tối ưu hóa hoạt động vận tải biển quốc tế.

3. KLU Center for Sustainable Logistics



KLU Center for Sustainable Logistics là trung tâm nghiên cứu trực thuộc Kühne Logistics University, tập trung vào logistics xanh, chuỗi cung ứng bền vững và đổi mới công nghệ trong quản lý logistics. Trung tâm triển khai nhiều dự án nghiên cứu ứng dụng với doanh nghiệp và các tổ chức quốc tế trong các lĩnh vực như AI, Digital Twin, Internet vạn vật (IoT), phân tích dữ liệu và tối ưu hóa chuỗi cung ứng.

4. Kühne Foundation



Kühne Foundation là tổ chức được thành lập bởi doanh nhân Klaus-Michael Kühne nhằm thúc đẩy sự phát triển của ngành logistics và chuỗi cung ứng thông qua đầu tư vào giáo dục, nghiên cứu, đổi mới sáng tạo và các sáng kiến phát triển hạ tầng logistics. Thông qua mạng lưới đối tác rộng khắp, quỹ đóng vai trò kết nối giữa khu vực công, doanh nghiệp và các tổ chức nghiên cứu nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh của ngành logistics.

5. Các đối tác khác tại Hamburg & Zurich: Tùy thuộc lịch làm việc và nhu cầu kết nối của doanh nghiệp Việt Nam, chương trình có thể mời thêm doanh nghiệp logistics, hãng vận tải, doanh nghiệp công nghệ, hiệp hội, tổ chức nghiên cứu và các thành viên phù hợp trong hệ sinh thái logistics Hamburg và quỹ đầu tư tại Zurich.

18/10/2026 CHỦ NHẬT	VIETNAM – HAMBURG ĐỊNH HƯỚNG CHƯƠNG TRÌNH VÀ KẾT NỐI ĐOÀN
Đoàn tập trung tại Sân bay Quốc tế Nội Bài/Tân Sơn Nhất, làm thủ tục xuất cảnh và đáp chuyến bay tới Hamburg, Cộng hòa Liên bang Đức. Đoàn đến Hamburg, làm thủ tục nhập cảnh, di chuyển về khách sạn và nhận phòng. Buổi chiều/tối tổ chức giới thiệu tổng thể chương trình, phổ biến lịch trình học tập – khảo sát, giới thiệu thành viên đoàn và trao đổi về mục tiêu học tập, nhu cầu hợp tác của các doanh nghiệp tham gia.	
19/10/2026 THỨ HAI	HAMBURG VẬN TẢI ĐA PHƯƠNG THỨC & LOGISTICS XANH
📍 Địa điểm: Kühne Logistics University và Cảng Hamburg. Mục tiêu. Giúp đại biểu hiểu cách tổ chức hệ thống vận tải đa phương thức và mạng lưới logistics hiện đại nhằm đồng thời giảm chi phí, rút ngắn thời gian vận chuyển, nâng cao độ tin cậy, giảm phát thải và tăng khả năng chống chịu của chuỗi cung ứng. 09:00 – 09:30 Khai mạc chương trình 09:30 – 11:00 Thiết kế hệ thống vận tải đa phương thức và tối ưu hóa mạng lưới logistics Nội dung tập trung vào vai trò và cách tổ chức vận tải đa phương thức nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh, từ lựa chọn phương thức vận tải phù hợp, kết nối đường biển, đường sắt, đường bộ và đường thủy nội địa đến thiết kế, tối ưu hóa mạng lưới logistics. Chương trình đồng thời giới thiệu mô hình liên kết giữa cảng biển, ICD, trung tâm logistics và khu vực sản xuất, nhấn mạnh vai trò của dữ liệu và điều phối, kết hợp với các nghiên cứu tình huống thực tiễn từ Đức và châu Âu. 11:00 – 12:00 Logistics xanh và giảm phát thải vận tải hàng hóa Nội dung tập trung vào nhận diện, đo lường và quản lý phát thải trong hoạt động logistics, đồng thời giới thiệu các giải pháp giảm phát thải thông qua tối ưu tải trọng, tuyến đường, mạng lưới và chuyển đổi phương thức vận tải. Chương trình cũng làm rõ vai trò của công nghệ, dữ liệu và các mô hình đang được triển khai tại châu Âu, qua đó giúp doanh nghiệp Việt Nam cân nhắc hiệu quả giữa đầu tư xanh, chi phí vận hành và lợi ích kinh doanh. 12:00 – 13:30 Nghỉ trưa 13:30 – 17:00 Làm việc với Hamburg Port Authority và khảo sát Cảng Hamburg Nội dung tập trung vào kinh nghiệm quy hoạch, phát triển và quản trị Cảng Hamburg, đặc biệt là tổ chức logistics hậu phương cảng và kết nối giữa đường biển, đường sắt, đường bộ và đường thủy nội địa. Đại biểu đồng thời tìm hiểu mô hình cảng thông minh, quản trị dựa trên dữ liệu, số hóa thủ tục, logistics xanh và quản lý luồng hàng, cũng như các yêu cầu của cảng và thị trường châu Âu đối với doanh nghiệp và hàng hóa xuất khẩu. Trao đổi cuối ngày: Những bài học nào của Hamburg có thể tham khảo cho hạ tầng và doanh nghiệp logistics Việt Nam?	
20/10/2026 THỨ BA	HAMBURG LOGISTICS TÍCH HỢP, LOGISTICS XANH VÀ KẾT NỐI DN
📍 Địa điểm: Kühne Logistics University và địa điểm kết nối doanh nghiệp tại Hamburg. 09:00 – 10:30 Từ 3PL đến 4PL, 5PL và logistics tích hợp Nội dung tập trung vào sự phát triển của các mô hình logistics tích hợp từ 3PL đến 4PL và 5PL, trong đó làm rõ vai trò của 4PL trong điều phối toàn bộ chuỗi cung ứng và mô hình trung tâm điều hành chuỗi cung	

ứng. Chương trình đồng thời giới thiệu logistics nền tảng, tích hợp dữ liệu giữa các chủ thể trong chuỗi, các điều kiện triển khai, những rào cản về dữ liệu, tiêu chuẩn hóa và quản trị hệ sinh thái, cùng các bài học thực tiễn từ doanh nghiệp logistics tại Đức và châu Âu.

10:30 – 12:00 Bài toán kinh doanh của chuyển đổi logistics xanh

Nội dung tập trung vào hiệu quả kinh doanh của quá trình chuyển đổi logistics xanh, làm rõ khi nào các khoản đầu tư xanh có thể tạo ra lợi ích kinh tế cho doanh nghiệp. Chương trình phân tích mối quan hệ giữa chi phí, hiệu quả vận hành và giảm phát thải, vai trò của dữ liệu trong quản trị chi phí và carbon, các yêu cầu ngày càng cao của khách hàng quốc tế đối với chuỗi cung ứng xanh, đồng thời hỗ trợ doanh nghiệp xây dựng lộ trình chuyển đổi phù hợp với năng lực và mục tiêu kinh doanh.

12:00 – 13:30 Nghỉ trưa

13:30 – 16:30 Đối thoại và kết nối doanh nghiệp logistics Việt Nam – Đức

Kết nối và thúc đẩy hợp tác giữa doanh nghiệp Việt Nam và Đức thông qua trao đổi về hệ sinh thái logistics Hamburg, các xu hướng mới của logistics và chuỗi cung ứng châu Âu, công nghệ, chuyển đổi số, logistics xanh và kết nối thương mại Việt Nam – EU. Trước chuyến đi, doanh nghiệp Việt Nam sẽ cung cấp thông tin về năng lực, thị trường hoạt động và nhu cầu cụ thể về công nghệ, đối tác, đầu tư, khách hàng hoặc mở rộng thị trường để Ban Tổ chức hỗ trợ kết nối với các đối tác Đức phù hợp.

16:30 – 19:30 Sự kiện kết nối doanh nghiệp và đối tác

Tiếp tục trao đổi các nhu cầu hợp tác đã xác định trong phiên đối thoại; mở rộng mạng lưới quan hệ và tạo điều kiện hình thành các kết nối kinh doanh sau chương trình.

21/10/2026

HAMBURG

THỨ TƯ

LOGISTICS SỐ, TRÍ TUỆ NHÂN TẠO VÀ ỨNG DỤNG

📍 Địa điểm: Kühne Logistics University.

09:00 – 10:00 Từ công nghệ số đến giá trị kinh doanh

Nội dung tập trung vào chuyển hóa công nghệ số thành giá trị kinh doanh trong logistics, thông qua ứng dụng trí tuệ nhân tạo và học máy trong dự báo nhu cầu, tối ưu tuyến vận tải và sử dụng phương tiện; tự động hóa kho, robot, Internet vạn vật và bản sao số để theo dõi, mô phỏng và quản lý hoạt động theo thời gian thực. Chương trình đồng thời giới thiệu mô hình trung tâm điều hành chuỗi cung ứng dựa trên dữ liệu, hỗ trợ dự báo sự cố, nâng cao hiệu quả vận hành và cải thiện chất lượng ra quyết định.

Mỗi nhóm được thảo luận theo cấu trúc: Vấn đề kinh doanh – Công nghệ phù hợp – Yêu cầu dữ liệu – Cách triển khai – Lợi ích kỳ vọng.

10:00 – 11:00 Xây dựng lộ trình chuyển đổi số

Nội dung tập trung vào xây dựng lộ trình chuyển đổi số phù hợp với thực trạng và mục tiêu của doanh nghiệp, bắt đầu từ đánh giá mức độ trưởng thành số, xây dựng nền tảng dữ liệu và xác định các bài toán ưu tiên có giá trị cao. Chương trình đồng thời phân tích việc lựa chọn giữa tự phát triển hay sử dụng giải pháp sẵn có, các nguyên nhân thường gặp khiến dự án chuyển đổi số thất bại, cũng như yêu cầu về quản trị thay đổi và phát triển năng lực nhân sự để bảo đảm chuyển đổi số được triển khai hiệu quả và bền vững.

11:00 – 12:00 Chuyển kinh nghiệm quốc tế thành kế hoạch hành động tại Việt Nam

Mỗi đại biểu lựa chọn một vấn đề ưu tiên như giảm chi phí logistics, tối ưu vận tải, phát triển vận tải đa phương thức, giảm phát thải, ứng dụng trí tuệ nhân tạo, chuyển đổi kho, phát triển 4PL hoặc nâng cao khả năng chống chịu chuỗi cung ứng; từ đó xây dựng Kế hoạch hành động 90 ngày theo logic: vấn đề cần giải quyết → giải pháp → nguồn lực cần thiết → đối tác → chỉ tiêu kết quả → các việc cần triển khai trong 90 ngày.

12:00 Tổng kết chương trình tại KLU

- Trao đổi với đội ngũ giảng viên và tổng hợp các bài học chính.

- Chia sẻ định hướng hợp tác sau chương trình. - Trao Chứng nhận hoàn thành chương trình của KLU.	
13:30 – 19:00 Khảo sát mô hình thương mại, dịch vụ và trải nghiệm địa phương	
Khảo sát mô hình tổ chức không gian thương mại, quản lý và vận hành dịch vụ tại khu vực Neumünster; kết hợp hoạt động trải nghiệm văn hóa và giao lưu của đoàn.	
22/10/2026 THỨ NĂM	HAMBURG – ZURICH DI CHUYỂN TỪ HAMBURG ĐẾN ZURICH
Đoàn làm thủ tục trả phòng, di chuyển ra Sân bay Quốc tế Hamburg và đáp chuyến bay tới Zurich. Sau khi hạ cánh, đoàn di chuyển về khách sạn, nhận phòng, giới thiệu hợp phần Thụy Sĩ và chuẩn bị nội dung cho các phiên làm việc ngày tiếp theo.	
23/10/2026 THỨ SÁU	ZURICH TÀI CHÍNH VÀ ĐẦU TƯ CHO LOGISTICS TƯƠNG LAI
Hợp phần Thụy Sĩ bổ sung cho hợp phần kỹ thuật tại Đức: Nếu chương trình tại Hamburg tập trung vào cách hệ thống logistics vận hành và chuyển đổi, thì chương trình tại Thụy Sĩ tập trung vào cách huy động nguồn lực để đầu tư và mở rộng các giải pháp đó.	
Đoàn dự kiến làm việc với các quỹ đầu tư, tổ chức tài chính, tổ chức phát triển hoặc đối tác phù hợp tại Thụy Sĩ. Danh sách cụ thể sẽ được cập nhật sau khi có xác nhận chính thức. Nội dung trao đổi dự kiến:	
▪ Xu hướng đầu tư vào cảng, trung tâm logistics và kết nối vận tải. ▪ Nguồn tài chính cho hạ tầng và logistics phát thải thấp. ▪ Hợp tác công – tư (PPP) và đầu tư cho logistics số ▪ Các điều kiện cần thiết để dự án logistics có khả năng tiếp cận nguồn vốn quốc tế. ▪ Khả năng hợp tác giữa DN Việt Nam và các đối tác đầu tư, công nghệ và phát triển tại châu Âu.	
Đối thoại đầu tư dành cho lãnh đạo	
▪ Những lĩnh vực logistics nào tại Việt Nam có tiềm năng đầu tư? ▪ Nhà đầu tư quốc tế đánh giá dự án logistics dựa trên những tiêu chí nào? ▪ Làm thế nào huy động nguồn lực tư nhân cho logistics xanh? ▪ Những mô hình hợp tác công – tư nào có thể tham khảo? ▪ Doanh nghiệp Việt Nam cần chuẩn bị gì để tiếp cận nhà đầu tư quốc tế?	
24/10/2026 THỨ BẢY	ZURICH - LUCERN KHẢO SÁT HẠ TẦNG, DỊCH VỤ VÀ TỔNG KẾT
Đoàn khảo sát hệ thống giao thông, tổ chức không gian đô thị, hạ tầng dịch vụ và mô hình phát triển bền vững tại Zurich và khu vực miền Trung Thụy Sĩ. Các điểm dự kiến có thể bao gồm Zurich, Lucerne, Engelberg và khu vực núi Titlis.	
▪ Khảo sát hạ tầng giao thông và kết nối. ▪ Trải nghiệm hệ thống dịch vụ và giao lưu văn hóa. ▪ Tổng kết và trao đổi bài học sau chuyến đi.	
25/10/2026 CHỦ NHẬT	KHỞI HÀNH VỀ VIỆT NAM
Đoàn làm thủ tục trả phòng, di chuyển ra Sân bay Quốc tế Zurich và khởi hành về Việt Nam.	
26/10/2026 THỨ HAI	ĐOÀN VỀ TỚI VIỆT NAM
Kết thúc chương trình	

Chương trình không chỉ giúp đại biểu tham quan một hệ thống logistics tiên tiến hay nghe giới thiệu về công nghệ và logistics xanh. Mục tiêu quan trọng hơn là giúp lãnh đạo doanh nghiệp:

NHÌN THẤY	Nhìn thấy những mô hình đang vận hành thực tế.
HIỂU	Hiểu những yếu tố tạo nên hiệu quả.
KẾT NỐI	Gặp các chuyên gia, doanh nghiệp và tổ chức trong hệ sinh thái.
ỨNG DỤNG	Đánh giá khả năng áp dụng vào doanh nghiệp và thị trường Việt Nam.

 **Dự án VN-SIPA II:** tài trợ học phí 03 ngày tại Kühne Logistics University (bao gồm chi phí xây dựng và triển khai nội dung đào tạo, huy động chuyên gia và một số hoạt động chuyên môn được hỗ trợ).

 **Đại biểu tham dự:** đóng góp phần chi phí liên quan đến việc tham gia và tổ chức triển khai chương trình tại Đức và Thụy Sĩ (Quý đại biểu vui lòng liên hệ cán bộ phụ trách dưới đây để biết thêm thông tin chi tiết về mức chi phí này)

Phần đóng góp bao gồm:

- **Di chuyển:** Xe ô tô 45 chỗ đời mới đưa đón sân bay và các địa điểm làm việc, học tập, khảo sát, phục vụ theo lịch trình trong suốt thời gian tại Đức và Thụy Sĩ.
- **Lưu trú:** Khách sạn 4* tiêu chuẩn quốc tế theo chương trình, 02 đại biểu/phòng.
- **Visa và bảo hiểm:** Lệ phí visa Schengen; Hỗ trợ hoàn thiện hồ sơ visa; Bảo hiểm du lịch quốc tế.
- **Ăn uống và hoạt động theo chương trình:** Các bữa ăn theo lịch trình; Hoạt động giao lưu và kết nối; Các điểm khảo sát và trải nghiệm theo chương trình.
- **Tổ chức và điều phối chương trình:** Xây dựng và điều phối lịch trình; quản lý đoàn; phối hợp KLU và các đối tác; hỗ trợ đại biểu trước và trong chương trình; xử lý các yêu cầu phát sinh.
- **Kết nối chuyên môn và doanh nghiệp quốc tế:** Điều phối các phiên làm việc, khảo sát và kết nối với doanh nghiệp, cơ quan quản lý, hiệp hội, quỹ/tổ chức phát triển và đối tác quốc tế.
- **Tài liệu và hỗ trợ thông tin:** Tài liệu chương trình, hồ sơ đoàn, thông tin đối tác và các tài liệu phục vụ học tập, khảo sát và kết nối doanh nghiệp.
- **Phiên dịch và cán bộ hỗ trợ chuyên nghiệp:** Phiên dịch chuyên nghiệp phục vụ các phiên đào tạo, làm việc với cơ quan, doanh nghiệp, chuyên gia và các hoạt động khảo sát, giúp đại biểu trao đổi chuyên sâu và hiệu quả.
- **Các chi phí tổ chức liên quan:** Dự phòng triển khai và các khoản thuế, phí liên quan theo quy định.

Không bao gồm

- **Vé máy bay:** vé máy bay quốc tế theo hành trình Việt Nam – Hamburg và Zurich – Việt Nam, vé máy bay chặng Hamburg – Zurich. Ban Tổ chức sẽ hỗ trợ đại biểu đặt vé theo lịch trình chung của đoàn; giá vé cụ thể sẽ được thông báo chính xác tại thời điểm xuất vé.

- **Phát sinh chi phí cá nhân:** phụ thu phòng đơn, sử dụng thực phẩm trong tủ lạnh mini, giặt là và dịch vụ riêng tại khách sạn, chi phí làm hộ chiếu, hành lý quá cước, các chi phí phát sinh do nhu cầu riêng của đại biểu và không nằm trong chương trình.

11

THÔNG TIN LIÊN HỆ ĐĂNG KÝ THAM DỰ

Phạm Ngọc Hải

Mobile: 0966 327 938

Email: haipn-itb@vcci.com.vn

Phạm Thái An

Mobile: 0973 654 038

Email: anpt-itb@vcci.com.vn

Địa chỉ nhận hồ sơ

Phòng Dự án và QHQT, VCCI-ITB, tầng 4, tòa nhà VCCI, số 09 Đào Duy Anh, P. Kim Liên, Tp Hà Nội.

Đại biểu vui lòng đăng ký qua mã QR



<https://forms.gle/dWjxgJY5FNxYtbsU6>



Thời hạn đăng ký: trước ngày **10/09/2026**.



Do số lượng đại biểu doanh nghiệp được hỗ trợ tham dự khóa đào tạo giới hạn ở **25 người**, Ban Tổ chức sẽ ưu tiên xem xét các hồ sơ đăng ký sớm và phù hợp với đối tượng, mục tiêu của Chương trình.

TRÂN TRỌNG CẢM ƠN!